

**BANQUE CENTRALE DES COMORES**

Rapports du Commissaire aux comptes  
Exercice clos le 31 Décembre 2020

Avril 2021

## RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Aux membres du Conseil d'Administration  
de la Banque Centrale des Comores

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Banque Centrale des Comores, qui comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie pour l'exercice clos au 31 Décembre 2020, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentant un résultat bénéficiaire de 872.528.353 KMF donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Banque Centrale des Comores au 31 Décembre 2020, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément au Référentiel Comptable propre à cette Banque.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la banque conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément au Référentiel Comptable propre à la Banque, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la banque à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la banque ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la banque.

### Responsabilité de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

### Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

Aucune information particulière concernant les autres obligations légales et réglementaires n'a été signalée.

Antananarivo, le 06 Avril 2021

Le Commissaire aux comptes  
Delta Audit

# BANQUE CENTRALE DES COMORES

## Bilans

exercice aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en KMF)

	<u>Notes</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Actifs</b>			
Avoirs en or	4	438.428.078	386.651.019
Avoirs en devises	5	110.608.876.138	80.486.727.735
Relations avec le FMI	6	15.641.657.202	16.626.751.991
Créances sur les banques		7.728.865	9.481.170
Créances sur le Trésor	7	26.857.686.454	21.657.666.612
Autres créances	8	1.478.731.236	895.333.024
Comptes de régularisation et divers actif	9	158.567.662	188.569.307
		<u>155.191.675.635</u>	<u>120.251.180.858</u>
<b>VALEURS IMMOBILISEES</b>			
Immobilisations corporelles		2.048.202.989	2.123.695.619
Matériels d'émission		1.069.914.517	548.732.147
Immobilisations incorporelles		10.186.093	3.854.483
Immobilisations en cours		766.765.894	226.989.146
	10	<u>3.895.069.493</u>	<u>2.903.271.395</u>
<b>Total des actifs</b>		<u>159.086.745.128</u>	<u>123.154.452.253</u>
<b>Passifs et Capitaux propres</b>			
Billets et pièces en circulation	11	45.758.872.238	42.081.437.593
Engagements en devises	12	152.852.700	116.487.330
Relations avec le FMI	6	25.582.214.286	22.566.915.717
Comptes des banques résidentes	13	52.401.117.393	34.734.431.685
Comptes du Trésor et des entreprises publiques	14	17.374.440.070	6.758.680.956
Autres dépôts	15	149.422.350	50.447.335
Comptes de régularisation et divers passif	16	1.278.841.364	970.934.339
Provisions pour charges	17	1.126.115.501	902.425.216
<b>Total des Passifs</b>		<u>143.823.875.902</u>	<u>108.181.760.171</u>
Capital		4.000.000.000	3.000.000.000
Ecart de réévaluation		379.870.159	379.870.159
Fonds de dotation		341.476.960	341.476.960
Réserves		9.539.259.143	10.620.937.325
Report à nouveau	13	0	0
Résultat de l'exercice		872.528.353	483.013.202
Subvention d'investissement		129.734.599	147.394.436
<b>Total des capitaux propres</b>	18	<u>15.262.869.226</u>	<u>14.972.692.082</u>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>		<u>159.086.745.128</u>	<u>123.154.452.253</u>

**Comptes de Résultats**  
exercice aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en KMF)

	<u>Notes</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Résultat sur avoirs extérieurs	19	2.095.492.035	1.923.108.215
Résultat sur opération avec la clientèle	20	503.054.561	359.381.441
Frais généraux	21	(1.368.014.432)	(1.509.645.055)
Autres produits d'exploitation	22	17.937.648	18.276.714
Autres charges d'exploitation		(6.393.629)	(3.175.665)
Dotations aux amortissements et aux provisions	23	(513.879.928)	(404.980.529)
Reprises sur provisions	24	83.292.332	72.183.126
Résultat exceptionnel	25	61.039.766	27.864.955
Résultat de l'exercice		<u>872.528.353</u>	<u>483.013.202</u>

# BANQUE CENTRALE DES COMORES

## Tableaux de flux de trésorerie exercices clos aux 31 Décembre (Montants exprimés en KMF)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		
-Résultat de l'exercice	872.528.353	483.013.202
-Amortissements et provisions		
-Immobilisations	498.077.964	603.981.409
-Subventions d'investissement	(17.659.837)	(17.861.376)
-Provision pour créance douteuse	8.813.897	7.619.975
-Provision pour évacuation sanitaire	(5.000.000)	2.000.000
-Provision pour congés payés	10.553.196	8.408.927
-Provision pour frais d'émissions	218.137.088	120.753.301
<b>Flux provenant du compte des résultats</b>	<u>1.585.450.661</u>	<u>1.207.915.438</u>
<b>Variation des disponibles, réalisables et exigibles</b>		
-Relations avec le FMI	(6.307.899.314)	(9.309.723.996)
-Créances sur le Trésor	4.894.767.836	4.488.577.073
-Autres créances	(583.398.212)	(32.160.602)
-Régularisation et divers - actif	22.940.053	(28.412.815)
-Billets et pièces en circulation	3.677.434.645	3.227.008.510
-Engagements en devises	36.365.370	(16.439.488)
-Banques résidentes	17.666.685.708	228.119.473
-Comptes du Trésor	10.615.759.114	1.727.950.907
-Comptes des entreprises publiques	-	(2.306.877.315)
-Autres dépôts	98.975.015	8.353.593
-Régularisation et divers - passif	307.907.025	234.613.261
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<u>32.014.987.901</u>	<u>-571.075.961</u>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		
-Acquisition des immobilisations corporelles	(1.494.066.062)	(388.624.285)
-Acquisition des immobilisations incorporelles	-	(2.970.993)
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<u>(1.494.066.062)</u>	<u>(391.595.278)</u>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		
-Dividendes	(386.410.551)	(240.647.926)
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<u>(386.410.551)</u>	<u>(240.647.926)</u>
<b>Variation nette de flux de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<u>30.134.511.288</u>	<u>(1.203.319.165)</u>
-Différences des changes	39.414.174	69.601.708
-Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de l'année	80.873.378.754	82.007.096.211
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de l'année</b>	<u>111.047.304.216</u>	<u>80.873.378.754</u>
<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE AUX 31 DECEMBRE</b>		
-Avoirs en or	438.428.078	386.651.019
-Avoirs en devises	110.608.876.138	80.486.727.735
<b>Total</b>	<u>111.047.304.216</u>	<u>80.873.378.754</u>

# BANQUE CENTRALE DES COMORES

## Tableau de variation des Capitaux Propres exercices clos aux 31 Décembre (Montants exprimés en KMF)

	Capital	Ecart de réévaluation	Fonds de dotation	Réserves légales	Réserves pour investissements	Réserves spéciales de réévaluation	Réserves pour garanties de change	Report à nouveau et résultat	Subvention d'investissements	Total
Solde au 1 <sup>er</sup> Janvier 2019	3.000.000.000	379.870.159	341.476.960	2.982.324.852	601.392.163	5.201.609.231	1.457.422.022	481.295.846	165.255.812	14.610.647.045
Affectation	-	-	-	240.647.926	-	137.541.131	-	(240.647.926)	-	137.541.131
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	(240.647.920)	-	(240.647.920)
Utilisation	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.861.376)	(17.861.376)
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	483.013.202	-	483.013.202
<b>Solde au 31 Décembre 2019</b>	<b>3.000.000.000</b>	<b>379.870.159</b>	<b>341.476.960</b>	<b>3.222.972.778</b>	<b>601.392.163</b>	<b>5.339.150.362</b>	<b>1.457.422.022</b>	<b>483.013.202</b>	<b>147.394.436</b>	<b>14.972.692.082</b>
Solde au 1 <sup>er</sup> Janvier 2020	3.000.000.000	379.870.159	341.476.960	3.222.972.778	601.392.163	5.339.150.362	1.457.422.022	483.013.202	147.394.436	14.972.692.082
Affectation	1.000.000.000	-	-	96.602.638	-	-	-	(96.602.638)	-	1.000.000.000
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	(386.410.551)	-	(386.410.551)
Utilisation	-	-	-	(1.000.000.000)	-	(178.280.820)	-	-	(17.659.837)	(1.195.940.657)
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	872.528.353	-	872.528.353
<b>Solde au 31 Décembre 2020</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>379.870.159</b>	<b>341.476.960</b>	<b>2.319.575.416</b>	<b>601.392.163</b>	<b>5.160.869.542</b>	<b>1.457.422.022</b>	<b>872.528.366</b>	<b>129.734.599</b>	<b>15.262.869.226</b>

**ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

**1. PROFIL DE LA BANQUE**

La Banque Centrale des Comores ("la Banque") est un Etablissement Public comorien régi par ses statuts et par la Convention de Coopération Monétaire passée entre la France et l'Union des Comores. Son siège est établi à Moroni, Place de France, Grande Comores. Elle a des agences situées à Mutsamudu (Anjouan) et Fomboni (Mohéli).

La Banque a pour mission de :

- définir et conduire la politique monétaire de l'Union des Comores ;
- émettre les billets de banque et des monnaies métalliques qui ont cours légal et pouvoir libératoire sur le territoire de l'Union des Comores ;
- conduire la politique de change de l'Union des Comores ;
- détenir et gérer les avoirs en or et les réserves officielles de change de l'Union des Comores ; et
- promouvoir le bon fonctionnement des systèmes de paiement et de règlement.

**2. PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS**

Les principes comptables adoptés par la Banque sont les suivants :

**(a) PRINCIPE DE BASE**

Les états financiers de la Banque Centrale des Comores sont établis suivant le manuel de procédures comptables propre à cette Banque, tous définis dans un "Référentiel Comptable". En l'absence de dispositions particulières comptable, la Banque a défini ce référentiel applicable en se fondant sur les principes comptables généraux. Ces principes doivent servir de guide pour le choix des méthodes de comptabilisation des opérations qui n'ont pas fait l'objet d'une réglementation spécifique. Toute opération réalisée par la Banque et pour laquelle aucune règle d'enregistrement précise n'a été établie doit être portée à la connaissance de la Direction de la comptabilité qui définit les modes d'enregistrement retenus en fonction des principes exposés ci-après.

Ces états financiers sont préparés sur la base du coût historique sauf que certains actifs financiers et passifs financiers sont comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont libellés en franc comorien (FC), dont la parité fixée par rapport à l'Euro est de: Euro 1 = FC 491,96775.

La préparation des états financiers en conformité avec les normes comptables de la Banque requiert l'utilisation d'estimations. L'utilisation de ces estimations requiert aussi à la Direction d'exercer ses jugements dans l'application des principes et méthodes comptables de la Banque.

**(b) PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS**

Les éléments d'actif et de passif sont présentés respectivement par ordre de liquidité décroissante et d'exigibilité décroissante.

## **2. PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS (suite)**

### **(c) INSTRUMENTS FINANCIERS**

Les actifs et les passifs financiers sont reconnus dans l'état de la situation financière de la Banque lorsque ces derniers sont partie prenante aux dispositions contractuelles de l'instrument. Les normes comptables adoptées par la Banque par rapport aux instruments financiers sont comme suit :

#### *(i) Avoirs en or*

Les avoirs en or détenus par la Banque sont comptabilisés au bilan sur la base de leur poids, au cours évalué le 31 Décembre et publié par la Banque de France. Les plus ou moins-values latentes sont comptabilisés au compte de réserve spéciale de réévaluation quel que soit sa nature, gain ou perte de change. La différence de change provenant de La cession d'or sera comptabilisée dans le compte de résultat.

#### *(ii) Avoirs en devises*

Les avoirs en devises comprennent les soldes :

- des différentes caisses au niveau du siège et dans les agences;
- des avoirs extérieurs auprès du Trésor Français qui sont évalués sur la base de la contre-valeur en Euro à la date de réalisation ; et
- des autres avoirs extérieurs sous forme de comptes courants.

Les résultats de réévaluation sont comptabilisés au compte de réserve spéciale de réévaluation. La différence de change provenant de la cession des avoirs en devises sera comptabilisée dans le compte de résultat.

#### *(iii) Relations avec le Fonds Monétaire International (FMI)*

Les comptes FMI sont libellés dans la monnaie du Fonds, Droits de Tirages Spéciaux (DTS). Les opérations sont enregistrées en francs comoriens sur la base du cours de Trésorerie DTS/KMF, communiqué par le Fonds.

La position de réserve au FMI est la différence entre les quotes-parts de l'Etat et ses souscriptions en monnaie nationale, compte non tenu des tirages au titre des ressources générales (avoirs exclus ou recours aux crédits du FMI).

Les tirages effectués par l'Etat auprès du Fonds se traduisent au bilan par l'inscription d'une part, de créances de la Banque sur l'Etat en monnaie nationale au niveau des opérations pour compte du Trésor et, d'autre part, des dettes vis-à-vis du FMI en DTS.

Au moment des tirages, l'Etat rembourse la contre-valeur des échéances en DTS. La réévaluation annuelle des comptes FMI à l'actif et au passif se fait sur la base du cours communiqué par le FMI du dernier jour de l'année. Le résultat net dégagé est ensuite comptabilisé dans la réserve spéciale de réévaluation, La différence de change provenant de la cession de DTS sera comptabilisée dans le compte de résultat.



**2. PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS (suite)**

*(iv) Créances sur les banques*

Elles traduisent le montant des concours accordés par la Banque au système bancaire de la place sur la base d'un taux fixé par la Banque. Ces concours sont des avances en compte courant.

*(v) Créances sur le Trésor*

Elles sont constituées :

- des concours ordinaires sur les découverts statutaires. Ces découverts sont inscrits au bilan à leur valeur nominale ;
- des prêts, en contre-valeur en francs comoriens des DTS qu'elle reçoit du FMI et l'accorde à l'Etat ; et
- les allocations DTS attribuées par le FMI et utilisées entièrement par l'Etat.

*(vi) Autres créances et dépôts*

Il s'agit des créances sur le personnel et dépôts du personnel de la Banque.

*(vii) Comptes de régularisation et divers - actif et passif*

Les fournisseurs et autres créances et dettes à court terme sont inscrits à leur valeur nominale.

*(viii) Engagements en devises*

Les engagements en devises correspondent aux comptes ouverts par les institutions financières internationales à la Banque.

*(ix) Comptes des banques résidentes*

Ils comprennent les comptes courants ouverts sur les livres de la Banque par des établissements de crédit et des réseaux des institutions financières décentralisées (IFD).

*(x) Comptes du Trésor*

Il s'agit des comptes ouverts à la Banque au nom du Trésor de l'Union et du Trésor des îles autonomes. Aucun intérêt n'est versé sur ces comptes.

*(xi) Comptes des entreprises publiques*

Cette rubrique comprend les comptes des sociétés d'Etat.

*(xii) Instruments de capitaux propres*

Les instruments de capitaux propres sont enregistrés à hauteur des montants reçus, nets des coûts directs d'émission.

*(xiii) Billets et pièces en circulation*

Les billets et pièces de monnaie en circulation sont inscrits au bilan à leur valeur nominale. Ce poste enregistre le résultat de la différence entre le total des billets et pièces émis et les encaisses en franc comorien de la Banque.

## **2. PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS (suite)**

### **(d) IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à l'exception des terrains et immeubles qui ont été réévalués en 2008. Les immobilisations corporelles sont amorties sur une base linéaire.

Le coût d'acquisition d'une immobilisation corporelle acquise séparément est constituée de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement, et de tous les coûts directement attribuables à la préparation de cet actif en vue de l'utilisation envisagée.

Les durées d'amortissement des immobilisations sont les suivants :

<u>Immobilisations corporelles :</u>	<u>Années</u>
Bâtiments	20
Agences et aménagements	10
Matériels d'émission	5 - 10
Mobiliers	5
Matériels de transport	5
Matériels informatiques	3
Autres immobilisations corporelles	5

Les terrains ne sont pas amortis.

La durée de vie des immobilisations est revue et ajustée, si nécessaire, à la fin de chaque année financière. Lorsque la valeur nette d'un bien est supérieure à sa valeur de réalisation, la valeur nette est ramenée à la valeur de réalisation.

Les gains et pertes sur cession d'immobilisations corporelles sont déterminés par référence à la valeur nette. Les résultats de cession sont pris en compte dans la détermination du résultat de l'exercice.

### **(e) IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

#### Logiciels et applications informatiques

Les immobilisations incorporelles comprennent les coûts encourus par la Banque pour l'acquisition des logiciels informatiques. Ces coûts ont été immobilisés dans les états financiers et sont amortis sur une période de 3 ans.

Lorsque la valeur recouvrable d'un actif est inférieure à sa valeur comptable, cette dernière est réduite à sa valeur recouvrable.

### **(f) REPRISES DES PROVISIONS**

En cas de diminution ultérieure du montant d'une provision et lorsque cette diminution peut être objectivement rattachée à un événement postérieur à la constatation de la provision, il est procédé à une reprise de la provision précédemment inscrite au compte de "reprises des provisions sur créances douteuses" égale au montant désormais en excès.

**2. PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS (suite)**

**(g) COMPTES LIBELLES EN DEVICES ETRANGERES**

Les états financiers sont libellés en franc comorien qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de la Banque.

Les opérations en devises sont enregistrées pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les gains et pertes réalisés lors du règlement de ces opérations sont enregistrés au compte de résultat. Cependant, les pertes et gains latents constatés lors de la conversion des créances, dettes, les avoirs ainsi que les engagements envers les institutions financières étrangères, et disponibilités libellées en devises sont comptabilisés dans les réserves de réévaluation. Les créances, dettes et disponibilités libellées en devises sont converties sur la base du dernier cours de change de l'exercice à moins que ces opérations ne soient couvertes par contrat de change à terme, auquel cas c'est le cours spécifié par le contrat qui est utilisé.

**(h) PERTE DE VALEUR**

A la date de clôture de chaque exercice, la Banque vérifie la valeur comptable de ses actifs pour déterminer s'il y a une indication que la valeur de ces actifs a diminué. Si une telle indication existe, la valeur recouvrable de l'actif est estimée dans le but de déterminer l'ampleur de la perte éventuelle qui est pris en charge. Lorsqu'il n'est pas possible d'estimer la valeur recouvrable d'un actif individuel, la Banque estime la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie à laquelle l'actif appartienne.

**(i) ENREGISTREMENT DES PRODUITS ET DES CHARGES**

Les produits d'exploitation bancaire sont constitués principalement des produits d'intérêts sur des opérations avec le Trésor Français et intérêts perçus sur le compte spécial et les autres placements et dépôts.

Les produits des opérations avec la clientèle sont enregistrés au débit des comptes des clients. Ces produits comprennent également les récupérations de frais sur la clientèle pour les prestations courantes ainsi que des frais sur des engagements par signatures.

Les produits des opérations diverses sont enregistrés à la date de la réalisation de leur prestation.

Les charges d'exploitation sont comptabilisées selon le principe de la séparation des exercices.

**(j) PROVISIONS**

Les provisions sont comptabilisées quand la Banque a une obligation actuelle résultant d'un événement passé dont il est probable qu'il résultera en une sortie d'avantages économiques qui peuvent être raisonnablement estimés.

### 3. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

#### 3.1 Facteurs des risques financiers

Les activités de la Banque l'exposent aux risques financiers suivants :

- Risque de crédit ;
- Risque de fluctuation de cours de change ;
- Risque de fluctuation du prix de l'or ;
- Risque de liquidité ; et
- Risque de fluctuations de taux d'intérêt.

##### 3.1.1. Risque de crédit

La Banque est exposée au risque de crédit comme suit (en FC) :

###### Risque de crédit 2020

	Créances sur le Trésor	Autres créances et comptes de régularisation	Total
Encours sains	26.857.686.454	1.643.385.859	28.501.072.313
Encours douteux	-	48.128.578	48.128.578
<b>Total</b>	<b>26.857.686.454</b>	<b>1.691.514.437</b>	<b>28.549.200.891</b>
Provisions pour créances douteuses	-	(46.486.674)	(46.486.674)
<b>Balance nette</b>	<b>26.857.686.454</b>	<b>1.645.027.763</b>	<b>28.502.714.217</b>

##### 3.1.2. Risque de fluctuation de cours de change

Les opérations de la Banque sont réalisées en franc comorien et Euro. Puisque la parité entre le franc comorien et l'euro est fixée à 491,96775 franc comorien pour un euro, la Banque n'est pas exposée au risque de fluctuation de cours de change. Mais la Banque est exposée au risque de fluctuation de cours de change de ses actifs et passifs qui sont en Droits de Tirages Spéciaux (DTS) et Dollars Américain (USD).

Les profils de change des actifs et passifs financiers de la Banque sont (en KMF) :

###### Risque de fluctuation de cours de change

	2020	2019
<i>Actifs financiers</i>		
Francs comoriens	11.550.557.826	10.586.866.372
Euros	110.463.967.498	80.403.135.688
Dollars américains	144.908.640	83.592.047
Droits de tirages spéciaux	32.593.813.593	28.790.935.732
Or	438.428.078	386.651.019
<b>Total</b>	<b>155.191.675.635</b>	<b>120.251.180.858</b>
<i>Passifs financiers</i>		
Francs comoriens	117.115.546.115	84.712.419.238
Droits de tirages spéciaux	25.582.214.286	22.566.915.717
<b>Total</b>	<b>142.697.760.401</b>	<b>107.279.334.955</b>

### **3. GESTION DES RISQUES FINANCIERS (suite)**

#### **3.1.3. Risque de fluctuation du prix de l'or**

La Banque est aussi exposée au risque de fluctuation du prix de l'or.

#### **3.1.4. Risque de liquidité**

Une gestion prudente du risque de liquidité implique le maintien d'un niveau suffisant de liquidité et une capacité à lever des fonds. La Banque tend à maintenir une certaine flexibilité à lever des fonds du FMI ou en utilisant ses avoirs en DTS auprès de la FMI. La Banque a aussi signé la convention de coopération monétaire qui accorde une convertibilité illimitée de la monnaie qu'elle émet.

#### **3.1.5 Risque de fluctuation de taux d'intérêt à la valeur juste**

La Banque est aussi exposée au risque de fluctuation de taux d'intérêt sur certains de ses actifs et passifs financiers. Les principaux postes financiers qui peuvent avoir un impact sur le résultat de la Banque sont décrits ci-dessous :

- *Les dépôts auprès du trésor français*

Le taux de placement des dépôts de la Banque Centrale auprès du Trésor Français dépend du taux de la facilité de prêt marginale de la BCE, avec un taux minimum de 2,5% l'an. En 2020 et 2019, la moyenne annuelle du taux du prêt marginal était en dessous de ce taux minimum, qui a donc été appliqué.

- *Avance statutaire à l'Etat*

L'avance statutaire est rémunérée mensuellement au taux ESTR+3.

- *Autres actifs et passifs financiers*

La variation sur les taux d'intérêt des autres actifs et passifs financiers n'ont pas un effet matériel sur le résultat de la Banque.

### **4. AVOIRS EN OR**

La rubrique « Avoirs en or » s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Avoirs en or	438.428.078	386.651.019
	<u>438.428.078</u>	<u>386.651.019</u>

Les avoirs en or de 438.428.078 KMF au 31 Décembre 2020 contre 386.651.019 en 2019 sont constitués des 18 lingots d'or détenus dans la serre de Moroni. La valeur de l'or détenu à la Banque a augmenté de 13,4% à la suite de la revalorisation en fin d'exercice 2020.

**5. AVOIRS EN DEVISES**

Les avoirs en devises sont constitués des euros et des dollars détenus dans ses caisses et dans ses comptes ouverts auprès du Trésor français, de la Banque de France et du Federal Bank Reserve of New York, comme le montre le tableau ci-après, aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Caisses en Euros	4.036.356.616	4.388.817.155
Caisses en US Dollars	144.170.484	82.768.297
Banque de France	855.724	1.235.811
Federal Bank Reserve of New York	738.156	823.750
Trésor français	<u>106.426.755.158</u>	<u>76.013.082.722</u>
	<u>110.608.876.138</u>	<u>80.486.727.735</u>

**6. RELATIONS AVEC LE FONDS MONETAIRE INTERNATIONAL (FMI)**

**6.1 Relations avec le FMI à l'actif du bilan**

La rubrique « Relations avec le FMI » à l'actif du bilan s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Avoirs en DTS	a.	5.274.677.779	5.804.109.564
Quotes-parts FMI	b.	<u>10.366.979.423</u>	<u>10.822.642.427</u>
		<u>15.641.657.202</u>	<u>16.626.751.991</u>

- a. La rubrique « Avoirs en DTS » enregistre les avoirs en DTS détenus par la Banque Centrale des Comores auprès du FMI. Les mouvements des « Avoirs en DTS » se détaillent comme suit au 31 Décembre 2020 :

	<u>DTS</u>	<u>KMF</u>
Solde initial	9.546.019	5.804.109.564
Charges sur allocation de DTS	(26.764)	(16.376.293)
Charges sur octroi prêt IFR	(29.637)	(18.019.700)
Charges sur utilisation de fonds prêt IFR et FCR	(59.724)	(36.648.423)
Emprunt FCR 2020	2.972.600	1.807.381.285
Intérêts sur avoirs en DTS	22.878	13.949.379
Prêt IFR	5.927.400	3.603.939.928
Réévaluation de solde	-	(140.936.984)
Remboursement prêt FEC	(311.500)	(189.396.242)
Rémunérations avoirs en DTS	15.297	9.407.432
Ventes de DTS à Ireland	<u>(9.000.000)</u>	<u>(5.562.732.167)</u>
	<u>9.056.569</u>	<u>5.274.677.779</u>

- b. La rubrique « Quotes-parts FMI » est constituée de quotes-parts souscrites par l'Etat Comorien auprès du FMI. Cette rubrique présente un solde de 17.800.000 DTS aux 31 Décembre 2020 et 2019. Le mouvement de l'exercice est consécutif à la réévaluation du compte selon le cours du FMI au 31 Décembre 2020.

**6.2 Relations avec le FMI au passif du bilan**

La rubrique « Relations avec le FMI » au passif du bilan s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF):

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Allocations DTS	a.	4.952.377.708	5.170.055.329
Comptes du FMI	b.	15.534.466.191	12.653.837.345
Emprunts FMI	c.	5.095.370.387	4.743.023.043
		<u>25.582.214.286</u>	<u>22.566.915.717</u>

a. Les « Allocations en DTS » correspondent aux DTS alloués par le FMI à l'Etat Comorien. Le solde de cette rubrique s'élève à 8.503.183 DTS aux 31 Décembre 2020 et 2019. Le mouvement de l'exercice est consécutif à la réévaluation selon le cours du FMI au 31 Décembre 2020.

b. Les « Comptes du FMI » sont constitués de (en KMF) :

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
FMI compte n°1	246.782.027	296.694.520
FMI compte n°2	4.481.773	10.763.250
FMI compte en bons du Trésor	15.283.202.391	12.346.379.575
	<u>15.534.466.191</u>	<u>12.653.837.345</u>

c. Les emprunts FMI sont constitués de :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Facilité de Crédit Rapide octroyée en 2019	1.731.285.564	1.807.381.285
Facilité de Crédit Rapide octroyée en 2020	1.731.285.564	-
Facilité pour la Réduction de la Pauvreté et pour la Croissance	1.632.799.259	2.935.641.758
	<u>5.095.370.387</u>	<u>4.743.023.043</u>

Le solde de la Facilité de Crédit Rapide octroyée par le FMI en 2019 à la suite du passage du cyclone Kenneth s'élève à 2.972.600 DTS, représentant l'équivalent de 1.731.285.564 KMF.

Une nouvelle Facilité de Crédit Rapide de 2.972.600 DTS a été accordée par le FMI à l'Etat Comorien au cours de l'exercice sous revue pour faire face au déficit budgétaire lié à la pandémie de Covid-19.

Le tableau de mouvements de la Facilité pour la Réduction de la Pauvreté et pour la Croissance (FRPC) au cours de la période sous revue s'analyse comme suit :

	<u>DTS</u>	<u>KMF</u>
Solde initial	4.828.250	2.935.641.758
Remboursement de dettes	(311.500)	(189.396.242)
Annulation des dettes	(1.713.250)	(1.058.927.876)
Réévaluation	-	(54.518.381)
	<u>2.803.500</u>	<u>1.632.799.259</u>

Pour alléger le service de la dette de l'Etat comorien envers le FMI, l'institution a annulé des échéances de la Facilité pour la Réduction de la Pauvreté (FRPC) d'un montant total de 1.713.250 DTS.

**7. CREANCES SUR LE TRESOR**

La rubrique « Créances sur le Trésor » s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2019 et 2018 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Allocations DTS utilisées	7.1.	4.952.377.708	3.817.220.770
Prêts FMI	7.2.	11.999.778.683	8.346.962.971
Avances à l'Etat	7.3.	9.905.530.063	9.493.482.871
		<u>26.857.686.454</u>	<u>21.657.666.612</u>

**7.1.** Face à la pandémie de Covid-19, l'Etat comorien a utilisé des allocations de DTS de 2.225.000 DTS pour alimenter la caisse Covid-19 pour l'achat des tests PCR. Les DTS attribués par le FMI à l'Etat comorien de 8.503.183 DTS, l'équivalent de 4.952.377.708 KMF, ont tous été utilisés par l'Etat Comorien au 31 Décembre 2020.

**7.2.** Les prêts FMI libellés en DTS s'analysent comme suit :

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	DTS	KMF	DTS	KMF
Prêts FMI FRPC	2.803.500	1.632.799.259	4.828.250	2.935.641.758
Prêts FMI FCR	5.945.200	3.462.571.128	2.972.342	1.807.381.285
Prêt FMI IFR	11.854.800	6.904.408.296	5.927.400	3.603.939.928
	<u>20.603.500</u>	<u>11.999.778.683</u>	<u>13.727.992</u>	<u>8.346.962.971</u>

La hausse des prêts FMI est liée à l'achat de 5.927.400 DTS au titre de l'Instrument de Financement Rapide (IFR) et à l'octroi du prêt de Facilités de Crédit Rapide (FCR) de 2.972.600 DTS pour faire face à la pandémie de Covid-19.

**7.3.** Au 31 Décembre 2020, le solde de la rubrique « Avances à l'Etat » s'élève à 9.905.530.063 KMF. Conformément à l'article 22 de ses statuts, la Banque Centrale peut consentir des découverts en compte courant à l'Etat Comorien dont la durée ne peut excéder 12 mois consécutifs. Les avances statutaires sont rémunérées au taux ESTR+3. Un nouveau tirage de 400.000.000 KMF a été effectué au cours de l'exercice sous revue. Le dernier remboursement de l'Etat Comorien remonte à 2016.



**8. AUTRES CREANCES**

La rubrique « Autres créances » se détaille comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Créances sur le personnel	8.1.	1.407.344.448	805.487.565
Retraite complémentaire	8.2.	66.967.244	84.921.021
Autres		4.419.544	4.924.438
		<u>1.478.731.236</u>	<u>895.333.024</u>

**8.1.** La rubrique « Créances sur le personnel » s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Prêts à court terme		27.765.704	23.692.906
Prêts pour achats de véhicules		64.428.396	109.143.026
Prêts habitat		1.315.150.348	672.651.633
		<u>1.407.344.448</u>	<u>805.487.565</u>

Tous ces prêts sont porteurs d'intérêts et remboursables par prélèvement sur salaires.

**8.2.** La rubrique « Retraite complémentaire » de 66.967.244 KMF au 31 Décembre 2020 correspond au solde dû par le personnel sur les avances pour retraite complémentaire souscrite auprès de AXA France Vie. En guise de remboursement de ces avances, la Banque Centrale prélève tous les mois 5% des salaires des employés bénéficiaires.

**9. COMPTES DE REGULARISATION ET DIVERS ACTIF**

La rubrique « Comptes de régularisation et divers actif » se détaille comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Charges constatées d'avance	9.1.	106.049.659	134.339.000
Stocks		11.256.269	14.404.900
Divers		41.261.734	39.825.407
		<u>158.567.662</u>	<u>188.569.307</u>

**9.1.** Les charges constatées d'avance de 106.049.659 KMF correspondent essentiellement au solde de la contribution de la banque au titre de la retraite complémentaire souscrite chez AXA France Vie s'élevant à 116 millions FC.

**10. IMMOBILISATIONS**

Les immobilisations de la Banque (en net) s'analysent comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Immobilisations incorporelles		10.186.093	3.854.483
Immobilisations corporelles		2.048.202.989	2.123.695.619
Matériels d'émission		1.069.914.517	548.732.147
Immobilisations en cours		766.765.894	226.989.146
		<u>3.895.069.493</u>	<u>2.903.271.395</u>

## BANQUE CENTRALE DES COMORES

### 10. IMMOBILISATIONS (suite)

La variation de ces immobilisations s'analyse comme suit au cours de l'exercice clos au 31 Décembre 2020 (en millions KMF) :

	Terrains	Batiments	Agencements et Amenagements	Matériels d'émission	Matériels et mobilier	Matériels de transport	Matériels informatiques	Immobilisation incorporelle	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
VALEUR BRUTE											
Au 1er janvier 2020	452,97	1.650,32	1.204,92	4.725,87	571,76	130,62	410,76	140,70	192,41	227,00	9.707,33
Acquisitions	-	-	29,46	757,66	6,79	-	14,69	-	1,34	684,13	1.494,07
Transferts	-	-	125,99	-	0,33	-	-	10,33	3,52	140,16	-
Cessions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres ajustements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,20	4,20
Mise au rebut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>452,97</b>	<b>1.650,32</b>	<b>1.360,36</b>	<b>5.483,53</b>	<b>578,88</b>	<b>130,62</b>	<b>425,45</b>	<b>151,04</b>	<b>197,27</b>	<b>766,77</b>	<b>11.197,20</b>
AMORTISSEMENT											
Au 1er janvier 2020	-	615,01	860,87	4.177,13	428,41	76,87	341,97	136,85	166,94	-	6.804,05
Dotations de l'exercice	-	82,52	59,71	236,48	42,95	18,43	44,72	4,00	9,28	-	498,08
Cessions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres ajustements	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	0,00
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>-</b>	<b>697,52</b>	<b>920,58</b>	<b>4.413,61</b>	<b>471,36</b>	<b>95,30</b>	<b>386,68</b>	<b>140,85</b>	<b>176,22</b>	<b>-</b>	<b>7.302,13</b>
VALEUR NETTE											
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>452,97</b>	<b>952,79</b>	<b>439,78</b>	<b>1.069,91</b>	<b>107,52</b>	<b>35,32</b>	<b>38,76</b>	<b>10,19</b>	<b>21,05</b>	<b>766,77</b>	<b>3.895,07</b>

La banque a fait l'acquisition de 1.494,07 millions KMF d'immobilisations en 2020 constituées essentiellement des signes monétaires s'élevant à 1.003 millions KMF et d'une machine de destruction de billets pour 325 millions KMF.

## **11. BILLETS ET PIÈCES EN CIRCULATION**

Cette rubrique correspond au total des billets et pièces émis de la serre, net des encaisses en francs comoriens au Siège de la Banque Centrale à Moroni et dans ses agences d'Anjouan et de Mohéli à la date de clôture.

Les billets et monnaie en circulation s'analysent comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Billets et pièces en circulation	60.422.761.483	59.047.010.483
Encaisses en monnaie nationale	(14.663.889.245)	(16.965.572.890)
	<u>45.758.872.238</u>	<u>42.081.437.593</u>

## **12. ENGAGEMENTS EN DEVISES**

La rubrique « engagements en devises » enregistre les engagements auprès des institutions financières internationales et se présente comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
AFD	46.122.210	19.584.195
AID	63.522.619	63.522.619
BIRD	31.903.648	31.903.648
Expertise France Comores	9.827.355	-
OPEC	1.411.117	1.411.117
ZEP	65.751	65.751
	<u>152.852.700</u>	<u>116.487.330</u>

## **13. COMPTES DES BANQUES RESIDENTES**

Cette rubrique retrace les soldes des comptes courants des banques résidentes et des institutions financières décentralisées se détaille comme suit (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
BIC	7.286.841.176	5.982.524.641
BFC	1.056.187.835	2.071.055.176
EXIM	14.892.253.212	5.988.197.732
MECK (tout réseau confondu)	17.441.437.934	10.518.595.038
SANDUK (tout réseau confondu)	3.977.250.896	2.887.094.159
BDC	1.543.009.448	1.628.200.167
SNPSF	6.199.309.422	5.657.894.976
Autres	4.827.470	869.796
	<u>52.401.117.393</u>	<u>34.734.431.685</u>

Toutes ces banques résidentes et institutions financières décentralisée sont tenues de constituer des réserves obligatoires. Le Conseil d'administration réuni le 20 Mars 2020 a décidé de ramener à 10% le taux des réserves obligatoires.

#### 14. COMPTES DU TRESOR ET DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Cette rubrique correspond aux soldes des comptes du Trésor et des entreprises d'Etat ouverts auprès de la Banque Centrale. Ces comptes ne sont pas rémunérés.

Les soldes des comptes du Trésor et des entreprises publiques s'analysent comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Comptes du Trésor	16.392.554.970	6.657.451.794
Comptes des entreprises publiques	981.885.100	101.229.162
	<u>17.374.440.070</u>	<u>6.758.680.956</u>

#### 15. AUTRES DEPOTS

La rubrique « Autres dépôts » de 149.422.350 KMF correspond aux soldes des comptes du personnel ouverts auprès de la Banque Centrale.

#### 16. COMPTES DE REGULARISATION ET DIVERS PASSIF

La rubrique « Comptes de régularisation et divers passif » s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Chèques à régler aux clients	65.806.128	135.818.156
Transferts reçus pour la clientèle	134.285.349	586.996.470
Fournisseurs	892.877.081	196.561.598
Divers	185.872.806	51.558.115
	<u>1.278.841.364</u>	<u>970.934.339</u>

La hausse des dettes fournisseurs est liée essentiellement aux achats de nouveaux signes monétaires.

#### 17. PROVISIONS POUR CHARGES

La rubrique « Provisions pour charges » s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Provisions des frais d'émission	17.1.	1.037.970.252	819.833.163
Provision pour congés payés	17.2.	61.145.249	50.592.053
Provision pour évacuation sanitaire		27.000.000	32.000.000
		<u>1.126.115.501</u>	<u>902.425.216</u>

**17.1.** Pour faire face à l'émission des nouveaux signes monétaires, la banque a décidé de constituer tous les ans des provisions représentant 20% du résultat avant affectation. Des provisions de 218.137.089 KMF ont été dotées en 2020.

**17.2** Les provisions pour congés payés correspondent aux congés non pris par le personnel de la Banque à la date de clôture (2.931 jours de congés).

**18. CAPITAUX PROPRES**

Cette rubrique s'analyse comme suit (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Capital social	18.1.	4.000.000.000	3.000.000.000
Ecart de réévaluation	18.2.	379.870.159	379.870.159
Fonds de dotation	18.3.	341.476.960	341.476.960
Réserves	18.4.	9.539.259.143	10.620.937.325
Report à nouveau		13	-
Résultat de l'exercice		872.528.353	483.013.202
Subventions d'investissement		129.734.599	147.394.436
		<u>15.262.869.226</u>	<u>14.972.692.082</u>

**18.1.** Le Conseil d'Administration réuni le 8 Juillet 2020 a décidé d'augmenter le capital social de la Banque Centrale de 1.000.000.000 KMF par incorporation de Fonds Général de Réserves, portant ainsi le capital social de la Banque Centrale des Comores à 4.000.000.000 KMF au 31 Décembre 2020.

**18.2.** L'écart de réévaluation de 379.870.159 KMF correspond à l'écart issu de la réévaluation des terrains reçus de l'Etat en 2008. Aucune autre réévaluation n'a été effectuée depuis.

**18.3.** Le fonds de dotation de 341.476.960 KMF correspond à l'évaluation des terrains reçus de l'Etat Comorien sous forme de don.

**18.4.** Les réserves de la Banque de 9.539.259.143 KMF s'analysent comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Réserves de garantie de change	1.457.422.022	1.457.422.022
Réserves de réévaluation	5.160.869.542	5.339.150.362
Réserves pour investissements	601.392.163	601.392.163
Réserves statutaires	2.319.575.416	3.222.972.778
	<u>9.539.259.143</u>	<u>10.620.937.325</u>

Dans le cadre de l'Accord de coopération monétaire avec la France et conformément à l'article 41 des statuts de la Banque Centrale, des réserves pour garantir la valeur des avoirs en devises de la Banque ont été constituées. Ces réserves ne sont pas distribuables mais peuvent être incorporées au capital.

Selon plan comptable propre à la Banque Centrale, les gains et pertes de change latents issus des réévaluations des avoirs en or, des comptes en DTS, en devises étrangères sont comptabilisés dans ces réserves de réévaluation et non pas dans le compte de résultat.

Les réserves pour investissements 601.392.163 KMF correspondent aux réserves que la Banque Centrale a constituées pour faire face à des investissements. Ces réserves n'ont plus été mouvementées depuis au moins 2016.

**18. CAPITAUX PROPRES (suite)**

Le Fonds Général de Réserves (ou réserves statutaires) est fixé par les statuts de la banque. 50% du bénéfice de la banque est affecté au profit du Fonds général de réserve tant que le montant des réserves n'atteint pas le capital. Lorsque le montant du Fonds général de réserves atteint le montant du capital, une dotation de 20% seulement des bénéfices lui est affectée.

Le tableau suivant retrace les mouvements du Fonds Général de Réserves en 2020 (en KMF) :

	Montant
Solde au 31 Décembre 2019	3.222.972.778
Incorporation en capital social	(1.000.000.000)
Affectation du résultat 2019	96.602.638
Solde au 31 Décembre 2020	<u>2.319.575.416</u>

Comme le Fonds Général de Réserves dépassait le montant du capital social de la Banque Centrale à fin 2019, le Conseil d'administration réuni le 29 Septembre 2020 a décidé, dans sa première résolution, d'affecter 96.602.638 KMF correspondant à 20% du résultat de l'exercice de la Banque Centrale des Comores en réserves statutaires.

**19. RESULTAT SUR AVOIRS EXTERIEURS**

La rubrique « résultat sur avoirs extérieurs » s'analysent comme suit (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Charges d'intérêts sur le compte FMI	(16.376.293)	(53.811.106)
Charges sur opérations de marché	(56.693.996)	(106.280)
Produits d'intérêts sur le compte d'opérations et le compte spécial	2.145.205.513	1.805.211.385
Produits d'intérêts sur les autres placements et dépôts	23.356.811	171.814.216
	<u>2.095.492.035</u>	<u>1.923.108.215</u>

La hausse du résultat sur avoirs extérieurs de 172.383.820 KMF est tirée essentiellement par les intérêts servis sur les comptes d'opérations en hausse de 339.994.128 KMF, compensant ainsi la baisse de 40.203.959 d'intérêts sur les comptes FMI à la suite de la baisse des taux appliqués par l'institution, et les pertes de changes de 56.568.725 KMF lors de la vente de DTS à Ireland.

Il est à noter également qu'aucune vente de dollar n'a eu lieu au cours de l'exercice 2020 contrairement à l'exercice 2019. A titre de rappel, les ventes de dollars ont généré à la Banque Centrale 86.891.227 KMF de gains de changes en 2019.

## 20. RESULTAT SUR OPERATION AVEC LA CLIENTELE

La rubrique « Résultat sur opérations avec la clientèle » s'analysent comme suit (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Charges sur opérations avec la clientèle	(133.822)	(172.437)
Produits reçus de la clientèle	259.382.487	265.889.573
Intérêts sur concours au Trésor	243.805.896	93.664.305
	<u>503.054.561</u>	<u>359.381.441</u>

Le résultat avec la clientèle enregistre une hausse de 40% tirée par les intérêts relatifs aux avances statutaires. Cette hausse est consécutive :

- à l'augmentation de 1,5 points du taux de rémunération des concours à l'Etat par rapport à celui de 2019 (EONIA+3 contre EONIA+1,5). Il est à noter qu'à l'issue de la réunion du Conseil d'administration de la Banque Centrale du 8 Juillet 2020, le taux de rémunération des avances statutaires est fixé à ESTR+3
- à l'augmentation des avances non remboursées par l'Etat comorien. En effet, un nouveau tirage de 400.000.000 KMF a été effectué par l'Etat au cours de l'exercice 2020 alors que les précédentes avances demeurent impayées.

Les produits reçus de la clientèle de 259.382.487 KMF s'analysent comme suit (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Produits de commissions	229.324.796	237.358.260
Produits d'intérêts	27.406.691	26.111.781
Refacturation des frais de télex	2.651.000	2.419.532
	<u>259.382.487</u>	<u>265.889.573</u>

La hausse des produits de commissions sur les transferts de 7.736.645 KMF passant de 197.014.797 en 2019 à 204.751.442 KMF à fin 2020 n'arrive pas à combler la baisse de 18.105.109 KMF des commissions sur ventes d'euros (39.322.463 KMF en 2019 contre 21.217.354 KMF en 2020) consécutive à la limitation des voyages internationaux compte tenu de la pandémie de Covid-19.

## 21. FRAIS GENERAUX

La rubrique « Frais généraux » s'analysent comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Charges de personnel	21.1.	764.825.083	812.509.125
Charges de matériel d'émission	21.2.	336.005.000	392.763.933
Autres charges	21.3.	267.184.349	304.371.997
		<u>1.368.014.432</u>	<u>1.509.645.055</u>

21.1. Les charges de personnel de 764.825.083 KMF s'analysent comme suit (en KMF) :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Salaires du personnel permanent	550.254.089	479.402.745
Salaires des temporaires et contractuels	21.524.165	27.976.235
Provisions de congés non pris	61.145.249	50.822.053
Autres charges de personnel	131.901.580	254.308.092
	<u>764.825.083</u>	<u>812.509.125</u>

**21. FRAIS GENERAUX (suite)**

Les salaires du personnel permanents de la Banque Centrale ont augmenté de 15% passant de 479.402.745 KMF en 2019 à 550.254.089 KMF à fin 2020. Cette hausse est liée au recrutement de huit nouveaux agents et au changement de la grille indiciaire.

La rubrique « Autres charges de personnel » de 131.901.580 KMF au 31 Décembre 2020 est constituée essentiellement des charges sociales (cotisations retraites et frais médicaux) s'élevant à 104.677.322 KMF. Toutefois par rapport à 2019, le montant de la rubrique « Autres charges de personnel » est en baisse de 48% à cause de la pandémie du Covid-19. En effet, les missions, les voyages et déplacements, les formations ont été limitées. Même le Conseil d'Administration a tenu leurs réunions par visioconférence.

**21.2. Les « Charges de matériel d'émission » s'analysent comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF) :**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Amortissement des signes monétaires	236.477.731	345.586.499
Frais liés aux convoyages de valeurs	93.243.869	45.545.434
Autres charges de matériel d'émission	6.283.400	1.632.000
	<u>336.005.000</u>	<u>392.763.933</u>

Les amortissements des signes monétaires ont connu une baisse de 78.880.248 KMF liée essentiellement à la réception tardive des nouveaux billets en remplacement de ceux déjà amortis.

Malgré la réduction du nombre de convoyages de fonds pour alimenter le compte de dépôts à la Banque de France (3 opérations contre 8 en 2019), les frais liés aux convoyages de valeurs ont augmenté. Les coûts d'affrètement pendant la période du Covid-19 (assurance, locations d'avion) ont été presque doublés.

**21.3. La rubrique « Autres charges » de 267.184.349 KMF au 31 Décembre 2020 s'analyse comme suit (en KMF) :**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Carburant et lubrifiant	13.014.900	15.705.600
Dons et subventions	7.170.000	6.981.000
Entretien et réparation	34.617.238	33.034.456
Fournitures de bureau et de logement	20.577.415	17.518.015
Frais informatiques	17.382.867	13.312.302
Honoraires	41.532.815	14.926.857
Primes d'assurances	18.707.048	19.241.619
Poste et télécommunication	20.564.191	24.788.591
Publicité et relations publiques	14.349.544	10.483.500
Autres frais de gestion	79.268.331	148.380.057
	<u>267.184.349</u>	<u>304.371.997</u>

**22. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION**

Les autres produits d'exploitation de 17.937.648 KMF sont constitués essentiellement des quotes-parts des amortissements des immobilisations subventionnées virées au compte de résultat de 17.659.837 KMF.



**23. DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS**

La rubrique « Dotations aux amortissements et aux provisions » s'analyse comme suit (en KMF)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Dotation aux amortissements des immobilisations	259.228.663	244.607.253
Dotation aux provisions des créances douteuses	9.514.176	7.619.975
Dotation aux provisions pour charges	245.137.088	152.753.301
	<u>513.879.928</u>	<u>404.980.529</u>

Les dotations aux provisions pour charges de 245.137.088 KMF correspondent aux provisions constituées en 2020 pour faire face, d'une part, aux frais d'émission de nouveaux signes monétaires pour 218.137.088 KMF et, d'autre part aux frais d'évacuation sanitaire pour 27.000.000 KMF.

**24. REPRISES SUR PROVISIONS**

La rubrique « Reprises sur provisions » au cours des exercices 2020 et 2019 s'analyse comme suit (en KMF):

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Provisions des congés payés	50.592.053	42.183.126
Provisions des créances douteuses	700.279	-
Provisions pour frais d'évacuation sanitaire	32.000.000	30.000.000
	<u>83.292.332</u>	<u>72.183.126</u>

**25. RESULTAT EXCEPTIONNEL**

La rubrique « Résultat exceptionnel » s'analyse comme suit aux 31 Décembre 2020 et 2019 (en KMF)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Charges exceptionnelles	(5.664.397)	(6.272.126)
Produits exceptionnels	66.704.163	34.137.081
	<u>61.039.766</u>	<u>27.864.955</u>

**27 IMPACTS DE LA PANDEMIE DE COVID-19**

L'exercice 2020 a été surtout marqué par la pandémie de Covid-19 qui a ralenti les activités de la Banque Centrale des Comores. A la suite des fermetures des frontières, les missions d'assistance technique sur place, les missions à l'extérieur ainsi que les formations à l'étranger prévues pour le renforcement des capacités des agents ont été annulées.

Les activités de la Banque ont été fortement impactées par la propagation du Covid-19 en Janvier 2021 et Février 2021 pendant lesquels la Banque a dû fonctionner en service minimum.

**28 EVENEMENTS POSTERIEURS**

Dans le cadre du projet de mise en place des normes IFRS, le Conseil d'Administration, a validé le rapport final de diagnostic élaboré par KPMG en Mars 2021 et a autorisé le consultant à passer à l'étape suivante du projet qui est l'implémentation des normes IFRS au sein de la Banque Centrale des Comores.

Dans le cadre du projet Système National de Paiement, l'appel d'offre pour l'acquisition et l'installation d'un Core Banking System a été lancé le 21 Mars 2021.

\*  
\* \*